

CEMENT HRANICE, A.S.



skupina
Dyckerhoff 



Ing. Jaromír Chmela,
generální ředitel,
Cement Hranice, a.s.

Ing. Jaromír Chmela,
managing director
of the Company
Cement Hranice, a.s.

Akciová společnost Cement Hranice patří již řadu let k předním subjektům v oblasti výroby stavebních materiálů na českém stavebním trhu. V pravidelných hodnoceních zaujímá přední místa, ať už jde o objem tržeb, čistý zisk či další ukazatele. Společnost Cement Hranice je také pravidelně hodnocena na předních místech v žebříčku TOP – významné podniky na českém stavebním trhu, které tvoří páteř našeho stavebnictví. O aktivitách firmy, o výrobním programu a o dalších otázkách jsme nedávno hovořili s generálním ředitelem společnosti ing. Jaromírem Chmelou.

Mohl byste v úvodu našeho rozhovoru nastínit tradice a historii výroby cementu v Hranicích?

V Hranicích se cement vyrábí od 14. dubna 1954, kdy byl zprovozněn nově vybudovaný závod. Už v prvním roce provozu bylo v cementárně dosaženo plánovaného kapacitního výkonu rotačních pecí a vyrobeno 137 951 tun slínku a 115 409 tun cementu. Vysoká kvalita vyráběného slínku a z něj namletých až 11 druhů cementů umožnila běžný export do mnoha zemí světa.

Hranická cementárna vždy patřila k nejlepším ve svém oboru. Výrobní zařízení však, i přes řadu dílčích modernizací, postupně zestárla a jeho energetická náročnost neskýtala záruku další perspektivy. Z těchto důvodů byl závod v letech 1987–92 modernizován. Změna technologie výpalu slínku suchým způsobem nejenže snížila výrobní náklady, ale příznivě ovlivnila i pracovní prostředí cementárny a životní prostředí jejího okolí. Závod se stal jedním z nejmodernějších provozů na výrobu cementu v Evropě.

Cementárna v Hranicích za dobu své existence prodělala několik organizačních změn. Do roku 1979 byla součástí národního podniku Hranická cementárna a vápenice, poté koncernového podniku Cementárny a vápenky Hranice, z něhož byl v roce 1990 ustaven státní podnik stejného názvu. V roce 1991 byla založena akciová společnost Cement Hranice a v závěru téhož roku je společnost privatizována vstupem zahraničního kapitálu firmy Italcementi. V letech 1992–96 je firma kapitálově propojena s francouzskou cementářskou společností Ciments Français a od roku 1997 je vlastníkem většinového podílu akcií německý cementářský koncern Dyckerhoff.

K jakým změnám došlo ve společnosti po vstupu tohoto strategického partnera? Mohl byste některé z nich blíže specifikovat?

K zásadní změně došlo především v pracovní atmosféře. Skupina Dyckerhoff je i přes svoji velikost a nadnárodnost reprezentantem ducha tzv. „rodinné firmy“. Jsou preferovány dlouhodobé vztahy postavené na vzájemné důvěře a respektování obchodních partnerů před dosažením krátkodobého zisku na úkor druhých,

což následně komplikuje nebo dokonce brání dobré spolupráci.

Pro zaměstnance naší firmy je však nejdůležitější skutečnost, že vedení centrály se na rozdíl od jiných zemí rozhodlo, že českému vedení ponechá co největší samostatnost. Takto projevená důvěra je velmi potěšující, protože je oceněním kvalitní práce všech našich zaměstnanců v minulosti. Na druhou stranu pro nás dnes představuje velkou výzvu a současně závazek i motivaci dostat pověsti, na kterou můžeme být hrdí.

Významně se změna majoritního vlastníka projevila i ve výrobní sféře. Strategie skupiny Ciments Français spočívala v soustředění se výhradně na základní činnosti, tj. výrobu cementu. Postupně došlo k prodeji našich betonáren, výroben štěpkocementových desek a tvámic, teracové a zámkové dlažby, i sítě stavebnin. Strategie společnosti Dyckerhoff naopak podporuje, nejen na území ČR, spolupráci všech tří divizí – výroby cementu, betonu a stavebních výrobků. Pro nás je také výhodou, že skupina Dyckerhoff zaujímá významné postavení na trzích bezprostředně sousedících s ČR, tj. v Německu a v Polsku. Tato skutečnost nám v uplynulých letech umožnila lépe využít naši kapacitu výroby.

Jakou pozornost věnuje Cement Hranice zajištění odpovídající kvality podle mezinárodních norem řady ISO? Jak se opatření k zajištění kvality promítají do každodenního života společnosti, např. v oblasti výchovy k jakosti?

Certifikát prokazující, že Cement Hranice zavedl a užívá systém zaručující kvalitu v oboru dle normy ISO 9002:1994, byl poprvé vydán už v roce 1995. Opakovaně je prověřován prostřednictvím náročných externích auditů, prováděných certifikačním orgánem TÜV CERT. Je podrobován také pravidelným interním auditům, pomocí kterých jsou všechny prvky systému neustále zdokonalovány. Vysokou kvalitu výrobků naší firmy potvrzují i výrobkové certifikáty na cementy a další skupiny výrobků, vydané TZUS a čtyřmi zahraničními zkušebnami.

Nemalá pozornost je věnována rovněž kvalitě služeb poskytovaných zákazníkům. Ti nyní mohou využívat technickou pomoc betonářské laboratoře, poradenství útvaru marketingu, anebo sledovat kvalitu produkce na internetových stránkách www.cement.cz. V současnosti je každodenní život společnosti ovlivňován přípravou na změnu systému zabezpečování jakosti, aby mohl fungovat, být dokumentován a splňovat tak veškeré podmínky normy ISO 9001:2000.

Velmi citlivou otázkou jsou v poslední době také opatření k zajištění ochrany a tvorby životního prostředí. Společnost Cement Hranice bezesporu věnuje této oblasti značnou pozornost. Jaká konkrétní

opatření byla v poslední době přijata a jak se tato opatření daří realizovat?

Neřekl bych, že opatření k zajištění ochrany a tvorby životního prostředí jsou citlivou otázkou jenom poslední doby. Péči o tuto oblast byla u nás vždy věnována vysoká pozornost a dodržení emisních limitů je pro nás samozřejmostí. V souvislosti se vstupem ČR do Evropské unie však očekáváme jejich zpřísnění, proto se snažíme na tuto skutečnost připravit už nyní. „Cíle ve sféře životního prostředí“ byly vyhlášeny v roce 1999 a zahrnují všechny složky této oblasti. Všechna navržená opatření jsou důsledně naplňována, ale jejich úplný výčet je obsáhlý, proto uvedu jen některá. Prvním z nich je **dlouhodobé snižování emisí prachu**. V minulých letech k tomu přispěla např. výstavba slínkového sila a realizace nové nakládky slínku, v současnosti pak opláštění skládky surovin a postupná náhrada všech filtrů používaných v cementárně s tím, že pro každý nově osazený filtr je uplatněna garanční podmínka výstupní koncentrace TZL do 10 mg/Nm³. Zásadním opatřením je také **snižování čerpání objemu neobnovitelných zdrojů** (vápence, uhlí, plynu, sádrovce) pomocí využití odpadů a odpadního tepla. Problematikou **snižování hlukové hladiny** v okolí cementárny se vedení firmy zabývá už třetí rok. Přestože odpovídá všem současně platným hygienickým normám, postupně realizujeme řadu opatření k odstranění zdrojů hluku a emise poklesly hluboko pod hladinu pozadí. U nových zařízení byl stanoven limit hlučnosti do 75 dB. V souladu se zákonem dnes máme vybudováno také **funkční odpadové hospodářství**, přičemž většina odpadu je zpětně využívána při výrobě slínku. Reakcí na nový zákon o ochraně přírody a krajiny je pak **vybudování biokoridoru** mezi významnými přírodními památkami „Nad Kostelíčkem“ a „Obora“.

Samostatnými kapitolami v této oblasti jsou postupné sanace nevyužitelných objektů a technologických souborů s následnou revitalizací. Stejně tak i výsadba a údržba zeleně, ochrana vodních ploch či péče o chráněné rostliny nebo geologické památky nacházející se přímo v areálu cementárny. Efekt těchto cílů lze ztěžší vyjádřit čísly, jejich význam je především estetický. Výsledky jsou však viditelné pro každého návštěvníka cementárny.

Můžete naše čtenáře ve stručnosti seznámit s výrobním programem a s nabídkou materiálů pro český stavební trh? Jaké novinky pro české stavebníky chystáte?

Tradičními produkty, kterými naše společnost zásobuje český trh, jsou bezesporu kvalitní cementy, které mají v českém stavebnictví mnohaletou tradici. V současnosti vyrábíme cementy portlandské, portlandské struskové, portlandské směsné a silniční. Sortimentní skladbu ovlivňují požadavky našich zákazníků.

Myšlenkou na obohacení trhu stavebních materiálů se zabýváme několik let. Prvním příspěvkem pro české stavebníky bylo univerzální práškové pojivo pro přípravu malty na zdění a omítání. Prodáváme ho od roku 1999 pod obchodním názvem Unimalt. Tento výrobek



si pro svoje vlastnosti získává stále větší oblibu nejen u drobných stavebníků, ale i u velkých stavebních firem. V loňském roce zavedla naše firma na trh další výrobek ze skupiny pojiv – Silunit, který se používá pro stabilizaci zemin. Žhavou novinkou pak jsou suché maltové a omítkové směsi Unimalt a stavební lepidla Unilep. Na trhu jsou k dostání od počátku srpna letošního roku. Věříme, že i tyto nové výrobky se stanou oblíbeným artiklem pro naše stavebníky.

Mohl byste v závěru našeho rozhovoru stručně upozornit na realizaci některých významnějších staveb, na kterých byly použity materiály z výrobního programu společnosti Cement Hranice?

Naše výrobky byly a jsou využívány ve všech oblastech stavebnictví, například ve vodním stavitelství při výstavbě vodních nádrží „Dlouhé stráně“ a „Slezská Harta“. Uplatnily se také po povodních v roce 1997 na opravu mostů a koryt potoků v úseku Hanušovice – Branná a výstavbu nového mostu v České Vsi u Jeseníku. Při výstavbě silnic a dálnic se cementy z Hranic používají na budování betonových krytů vozovek a nepřímo k výrobě mostních dílců, žlabů, šachet a potrubí na odvod dešťové vody. V poslední době bylo těchto prvků využito při výstavbě dálnice mezi Lipníkem nad Bečvou a Olomoucí, při přemostění a výstavbě tunelu nad Moravskou Třebovou. Jsme připraveni splnit rovněž požadavky na výstavbu dálnice D47 na Ostravu. Nemalejším objemem dodávek cementu se naše firma podílela také na výstavbě TC Philips v Hranicích a železničního koridoru Svitavy – Brno, v současnosti na realizaci dalšího úseku z Přerova do Ostravy.

Pane generální řediteli, děkujeme za rozhovor.

Cement Hranice, a.s.
Bělotínská 288, 753 39 Hranice I – Město
tel.: 0642 251 391, fax: 0642 251 475
www.cement.cz