

## ROZHOVOR S GENERÁLNÍM ŘEDITELEM A PŘEDSEDOU PŘEDSTAVENSTVA VSB, A.S.

Pane generální řediteli, v pravidelném hodnocení významných subjektů na českém stavebním trhu zaujímají VSB, a.s., již několik let pravidelně jedno z předních míst. V čem vidíte hlavní příčiny tohoto úspěchu?

Od svého vzniku patřily VSB, a.s., (původně Vodní stavby Temelín; resp. Vodní stavby Bohemia) k největším stavebním organizacím České republiky a jsou také zařazovány mezi 100 největších firem českého hospodářství. Společnost se formovala kolem stavby Jaderné elektrárny Temelín. To byla hlavní, rozhodující stavba programu podniku. S dokončováním bylo nutné kapacity uplatňovat jinde a rozvojové programy určovaly rozšiřování působnosti a zvyšování výkonů, což se dlouhodobě daří, a to i přes velký celkový propad stavebnictví v předchozích letech. Samozřejmě jsou i problémy – neúspěšné projekty, neuhrazené zakázky atd. Ale i to firma zvládla. Svědčí to o její síle, stabilitě, celkově dobré organizaci a dobré práci zaměstnanců firmy, plnění plánovaných úkolů, trvalém tlaku na zvyšování kvality a racionalizaci všech činností.

**K jakým změnám došlo v podmínkách společnosti po vstupu strategického partnera (firmy Hochtief) a nakolik byla podle Vás na tyto změny společnost připravena?**

Majoritním vlastníkem VSB je z cca 90 % společnost HOCHTIEF AG Essen. Je to velká stavební organizace, která má dceřiné společnosti v různých státech po celém světě. To, že je to stavební organizace, říká, že chce být spolu s VSB zastoupena na stavebním trhu v České republice.



HOCHTIEF jako jedna z vedoucích evropských a světových stavebních firem má samozřejmě kvalitní management a organizaci, výkonné struktury, informační technologie atd. Pro kvalitní spolupráci je samozřejmě nutné začlenění VSB do struktury skupiny HOCHTIEF a propojení všech systémů. K tomu byl přijat program integrace, který zahrnuje všechny oblasti činnosti – personalistiku, marketing, controlling, finance a účetnictví, řízení jakosti, systém informačních technologií atd. S tím souvisí i probíhající reorganizace firmy. Změny samozřejmě všichni s příchodem nového majitele očekávali. Zde se projevila také zkušenost velké firmy. Program integrace a reorganizace byl vypracován ve spolupráci specialistů VSB a HOCHTIEF, byli zapojeni zaměstnanci, kteří jsou s programem seznamováni. To, že proces je zvládnut a přijímán bez otřesů, se projevuje i v dobrých výsledcích firmy za rok 2000.

**Jedním z rozhodujících předpokladů úspěchu firmy na domácím trhu, ale i na náročných zahraničních trzích je fungující systém řízení jakosti. Do kterých oblastí směřovaly strategické kroky při zavádění SRJ v podmínkách společnosti? Vaše společnost je rovněž držitelem Ceny České republiky za jakost. Co pro Vás toto ocenění znamená?**

Zkušenosti s využíváním systémových norem z oblasti jakosti má společnost již od počátku výstavby Jaderné elektrárny Temelín, kdy jsme dokumentovali systém jakosti podle požadavků Československé komise pro atomovou energii. Nové podnikatelské prostředí 90. let přivedlo společnost k významné změně organizace a bylo nezbytné přistoupit systémově k řízení jakosti s využitím již nabytých zkušeností a zároveň uplatnit moderní standardy na systémy jakosti. Výsledkem jednotlivých kroků je zavedený a samozřejmě certifikovaný systém jakosti společnosti. Vítězství v národní soutěži „Cena České republiky

Generální ředitel  
a předseda  
představenstva  
VSB, a.s.,  
Ing. Václav Matyáš

Ing. Václav Matyáš  
General Manager  
and Chairman of  
the Board of VSB  
joint-stock  
company



za jakost" v roce 1999 bylo v té době vyvrcholením systémového přístupu k řízení společnosti a znamená pro společnost velmi mnoho zejména proto, že VSB je jedinou velkou stavební společností, která v soutěži zvítězila.

**Poměrně důležitou a z hlediska veřejnosti stále více sledovanou oblastí je také ekologie a ochrana a tvorba životního prostředí. Jak je tato problematika rozvíjena a ošetřována v podmínkách VSB? Jaké ekologické stavby realizujete?**

Doba, kdy se říkalo, kam vstoupí noha stavaře, tam dlouho tráva neporoste, je daleko za námi. Přístup k okolí a životnímu prostředí při navrhování a realizaci staveb je podstatně ohleduplnější. VSB je firma, která se tradičně specializovala i na stavby čistíren, vodohospodářské stavby, skládky atd. čili stavby pro ekologii máme ve svém programu a i nadále je chceme realizovat.

**Jednou z nejvýznamnějších, ale i bezesporu nejdiskutovanějších staveb, které společnost VSB realizovala, je Jaderná elektrárna Temelín. Toto zajímavé a technicky velice náročné dílo určitě skrývalo řadu úskalí a problémů, ať už ze strany vlastní realizace stavby, tak i ze strany spolupráce s projektantem a investorem. Můžete ve stručnosti na některé problémy upozornit?**

Stavba Jaderné elektrárny Temelín je stále mimořádná stavba svým rozsahem, technickými problémy, které bylo nutné zvládnout, požadavky na kvalitu, kumulaci kapacit. Při vzniku firmy se tato stavba podílela z 85 % na jejich výkonech, dnes cca 10 %. Mimořádné jsou betonové konstrukce budov reaktorů – základové desky o síle 2,4 m, systém spřažených prefamonolitů stěn a stropů, předepnutá obálka, největší chladicí železobetonové věže v ČR atd. Neoprávněně zůstávají v pozadí železobetonové konstrukce ve strojovnách – základové desky a stolice turbosoustrojí, vodohospodářské objekty i pozemní objekty, které jsou velké svým rozsahem. Stavba byla zahájena v době plánování všeho, nárokování všech materiálů, dlouhých dodacích lhůt atd., věcí, které jsou pro nás už hodně dávno. Přesto i dnes považují spolupráci všech partnerů na stavbě za dobrou s cílem postavit dobré kvalitní dílo, které bude užitečné, spolehlivé, bezpečné a bude dobře sloužit svému účelu.

**Chcete v této souvislosti upozornit na některé významné stavby, které Vaše společnost realizovala?**

Samozřejmě nejvýznamnější je stavba Jaderné elektrárny Temelín, té jsme se již dotkli, a je to na samostatné dlouhé pojednání. Firma ročně realizuje několik stovek staveb, u kterých bych hodnotil především jejich účelnost a potřebnost.

Z oblasti betonových konstrukcí bych rád uvedl parking Ruzyně, či dostavbu a rekonstrukci objektu Staré celnice v Praze.

**Jak vidíte další vývoj a perspektivy VSB a.s. v kontextu se současnými vývojovými trendy českého stavebnictví? Máme zde na mysli například zahraniční aktivity společnosti, účast firmy na veřejných zakázkách, atd.**



Office centrum  
Hadovka

VSB se ve své historii musely na stavebním trhu podstatně přeorientovávat, silnou specializací je však stále realizace betonových konstrukcí a předpokládáme, že to bude i nadále. Samozřejmě takováto firma musí umět realizovat jakoukoliv stavbu, kdekoliv na českém území. Zahraniční aktivity v současné době nejsou podstatné a neplánujeme je. Naše strategie je zaměřena na posílení firmy, její zkvalitnění s tím, že chceme být dobrým partnerem a dodavatelem pro naše zákazníky kdekoliv na území České republiky.

Pane generální řediteli, děkujeme za rozhovor.

Ctibor Čejpa

VSB, a.s.

Primátorská 35, 180 00 Praha 8  
tel.: 02 8384 1853, fax: 02 8384 0642

e-mail: vsb@vsbohem.cz

www.vsbohem.cz