

## Máme dostatek času?

Vánoční a novoroční doba již dávno minula. Jako by mávnutím čarovného proutku zmizela vánoční pohoda i vzájemná tolerantnost a laskavost. Rada lidí již vzdala svá novoroční předsevzetí a dostáváme se do běžného životního tempa. Domnívám se, že rozumná předsevzetí bychom neměli vzdávat, i když se nám je nedaří beze zbytku ihned naplnovat. Vždyť překonáváním překážek získáváme jakousi sebedůvěru a myslím, že tím dospíváme i ke zlepšení duševní pohody. Často konstatujeme, že řadu věcí nestihnáme, i když jak říkáme, pracujeme na plné obrátky. Duševní pohodu, aktivitu a efektivitu nelze získat na základě materiálového bohatství. Moje dcera mi radí, abych vždy pečlivě přezkoumal a zvážil svůj nedostatek času. Jsou-li faktory, které vedou k plýtvání časem, měly by být zřejmé i faktory, které čas šetří. Odborníci nám radí:

Naučte se tvůrčím způsobem využívat koš na odpadky. Zvažte, co se stane, nebude-li činnost vykonána; nejsou-li výsledky životně důležité, ušetřte čas i papír. Každým kusem papíru se zabývejte pouze jednou. Co největší množství pošty určete pro založení nebo vyhození.

Sestavujte si denní pořadí věcí, které je třeba udělat. Určujte si priority úkolů (urgentní, středně důležité, málo důležité; podle průzkumů urgentní a středně důležité úkoly zabírají asi 40 procent, úkoly málo důležité přibližně 20 procent). Úkoly prvních dvou priorit plánujte na Vaši nejproduktivnější dobu.

Buďte k dispozici jen v určité hodiny. Chraňte svůj soukromý čas. Jestliže si lidé nedovedou rezervovat volný čas pro přátele, rodinu a zábavu, trpí tím jejich zdraví, duševní efektivita a aktivita.

Při plánování velkých úkolů nezapomínejte na spolupráci dalších lidí.

Vyhýbejte se zbytečné účasti na poradách a sami konejte jen krátké porady. Plánujte jak začátek, tak i konec porad. Oznamte s dostatečným předstihem program porady, zabraňte odbočování nebo řešení jiných problémů.

Zbavte se co nejdříve nepříjemných problémů. Začínajte každý den řešením urgentního úkolu.

Buďte rozhodnější – řkejte také ne. To je možná nejdůležitější metoda šetření času. Nikdy se nenaučíte úspěšně stanovit priority, nenaučíte-li se taktně, ale pevně, odmítat.

Vím, že mnohé z uvedených rad se mně nedaří plnit, což připomíná i moje rodina. Ale nevzdávám to!!!



P. S.:

Vím, dobře se radí, ale hůře provádí. Zkuste se nad tím zamyslet a vyšetřit alespoň trochu času na napsání článku do našeho časopisu. Ne že bychom měli nedostatek článků, ale z většího množství se lépe vybírá. Možná, že i Vám přinese sebeuspokojení, že jste se podělili o nějakou zajímavost s ostatními. Tím, že ušetříte čas, zbude Vám i chvíle na popovídání s přáteli a získáte tak i lepší duševní náladu, což na Vás spolupracovníci jistě poznají a ocení. Za zkoušku to stojí! Hlavně při prvních neúspěších se nevzdávejte a vytrvejte. Těšíme se na Váš příspěvek do našeho a doufám i Vašeho časopisu. Je třeba, abychom všichni přiložili ruku k dílu, aby se dobrá věc podařila a úroveň našeho stavovského časopisu neustále vzrůstala.

Poznámka redakce:

ČBZ jako člen Evropské asociace betonářských společností zasílá časopis Beton a zdívo řadě evropských betonářských společností na základě uzavřených dohod o spolupráci. Myslíme, že i v ČR máme celou řadu betonových konstrukcí, které můžeme představit i ve světě. Zkuste třeba napsat článek o Vámi navržené nebo realizované zajímavé betonové konstrukci.

## Pilíře jakosti

*The Pillars of Quality*

Milík Tichý

Stavební zakázkování – zajišťování jakosti – smlouvy o dílo – stavebník – technický dozor stavebníka – autorský dozor – nákladový dozor – projektant – doba životnosti objektu – zadávací dokumentace – dokumentace zakázky

Construction contracting – quality assurance and control – agreements for contract – client – clerk of works – designer's supervision – cost control – life of the constructed facility – bidding documents – contract documents

Pan Milan Veverka, prezident Svazu podnikatelů ve stavebnictví, uvedl ve *Staviteli* č. 1997/10, že podíl ztrátových firem již dosáhl 42,4 % a jejich průměrná rentabilita klesla na 1,36 %. I když tato čísla říkají jen málo (není jasné, jakého objemu stavebních dodávek se těch 42,4 % týká), přece jen jsou to údaje zasluhující pozornost. Nejsou však překvapující. K nízké rentabilitě a ztrátovosti stavebních dodavatelů přispívá jistě mnoho různých faktorů, ale je nepochybné, že jedním z rozhodujících je nedostatek jakosti prací.